



MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 1  
ÚŘAD MĚSTSKÉ ČÁSTI  
Mgr. Michal Müller  
Radní pro oblast zdravotnictví

PID

Vážená paní  
RNDr. Jana Příhodová,  
[redacted]  
Praha 1  
[redacted]

Č.j.  
UMCP1 353666/2023

Vyřizuje/linka

Datum  
8. 8. 2023

Vážená paní doktorko,

jak bylo avizováno, v příloze zasíláme vyjádření Nemocnice Na Františku k bodu Vaší interpelace přednesené na Zastupitelstvu městské části Praha 1 dne 18. 6. 2023 – „Jaká konkrétní opatření přijalo vedení NNF v letech 2017 až 2021, aby snížilo ztrátu, kterou zřizovatel neoddlužil a ponechal dluh v rozpočtu NNF“.

S pozdravem

Mgr. Michal Müller



Příloha 3 listy



# NEMOCNICE NA FRANTIŠKU

Praha 1, Na Františku 847/8 110 00

Vážený pan  
Mgr. Michal Müller  
radní pro zdravotnictví  
Městské části Praha 1  
Vodičkova 18  
115 68 Praha 1

V Praze dne 31. července 2023

Čj: 30/2023/Ř/J/P/NNF

## Interpelace RNDr. Jany Příhodové ze dne 18. června 2023 - vyjádření NNF

Vážený pane radní,

na základě Vaší e-mailové žádosti ze dne 17. července 2023 Vám zasílám vyjádření k dílčímu dotazu z interpelace RNDr. Jany Příhodové ze dne 19. června 2023 – „*Jaká konkrétní opatření přijalo vedení NNF v letech 2017 až 2021, aby snížilo ztrátu, kterou zřizovatel neoddlužil a ponechal dluh v rozpočtu NNF?*“ K výše uvedenému dotazu tedy uvádím následující opatření přijatá v souvislosti s neuhrazenou ztrátou z hospodaření Nemocnice Na Františku v letech 2017 až 2021:

- I. Zastavení trendu klesajících tržeb od zdravotních pojišťoven
- II. Vytvoření koncepce nemocnice
  - a. Navýšení počtu výkonů hrazených ze zdravotního pojištění
  - b. Rozšíření spektra ambulantní a lůžkové péče
  - c. Personální stabilizace zdravotnického personálu nemocnice
- III. Změny v managementu nemocnice
- IV. Provedení nových veřejných zakázek u vybraných klíčových dodavatelů nemocnice

### **ad I. Zastavení trendu klesajících tržeb od zdravotních pojišťoven**

Zásadním úkolem pro NNF bylo zvrátit trend klesajících tržeb od zdravotních pojišťoven. Za rok 2017 nemocnice při vyúčtování hrazené zdravotní péče vracela zdravotním pojišťovnám částku - 22 075 565,- Kč, což se výrazně negativně projevilo v cash flow nemocnice v následujících dvou letech, kdy nemocnice tento dluh splácela. Režimovými opatřeními se podařilo tento stav zvrátit a za rok 2018 již nemocnice inkasovala při vyúčtování péče částku 1 595 705,- Kč navíc proti zálohovým platbám a v následujících obdobích byly tyto vratky ještě daleko vyšší - Viz podrobné grafy v příloze. Velmi podstatným byla též změna přístupu zdravotních pojišťoven k nemocnici, kdy se podařilo v roce 2019 s největší zdravotní pojišťovnou VZP vyjednat po ročním smluvním vztahu zcela zlomový čtyřletý kontrakt. To znamenalo velký obrat v oblasti hrazené zdravotní péče, neboť v předchozích obdobích měla nemocnice pouze roční smluvní vztah. Jednalo se tak o výrazný stabilizační prvek ve fungování nemocnice.

Změnou řízení výkonů a optimalizací produkce došlo ke zvýšení tržeb ze zdravotního pojištění mezi lety 2017 – 2019 o 60 mil. Kč – tj. o 31% proti roku 2017 a do roku 2021 bylo celkové navýšení tržeb o 162. 000. 000 Kč proti roku 2017.

## ad II. Vytvoření koncepce nemocnice

Rok 2017 a počátek roku 2018 byl ve znamení prohlubujícího se poklesu počtu ošetřených pacientů, a to jak v lůžkové, tak ambulantní sféře. Současně vyvrcholila kritická personální situace, a to jak v případě lékařů, tak i nelékařského zdravotnického personálu. Dle pokynů zřizovatele došlo k výrazné redukci počtů lůžek akutní péče, zrušení oddělení ARO, neurologie a dalších oddělení.

Proto byla začátkem roku 2019 připravena nová koncepce rozvoje nemocnice.

### a. Navýšení počtu výkonů hrazených ze zdravotního pojištění

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Case mix	4 601	4 841	5 072	4 433	4 562	5 078
Počet případů	4 066	4 069	4 082	3 507	3 446	4 081
Počet ošetřovacích dnů LDN	12 613	11 131	13 188	14 145	12 881	17 259
Body ambulantní	32 238 612	33 086 329	36 689 161	31 777 528	43 347 323	45 766 401
case mix index	1,13	1,19	1,24	1,26	1,32	1,24

### b. Rozšíření spektra ambulantní a lůžkové péče

Od roku 2018 a následujících let došlo opět k rozšíření spektra lůžkové i ambulantní péče, jakožto jednoho z hlavních nástrojů pro zlepšení ekonomické situace nemocnice:

- vybudování urgentního příjmu – umožnil zachování akutní péče v nemocnici, výrazně posílil status nemocnice směrem ke zdravotním pojišťovnám i k hl. městu Praze;
- nové oddělení lůžkové rehabilitace – 11 lůžek;
- posílení lůžek následné péče – 20 lůžek;
- otevření oddělení plastické chirurgie – 10 lůžek;
- nová gynekologická ambulance;
- vybudování lůžkové gynekologie – 10 lůžek;
- otevření ORL ambulance;
- vlastní laboratoř klinické biochemie a hematologie - podařilo se ukončit fungování smluvní laboratoře a vybudovat vlastní laboratoř v oboru hematologie a klinické biochemie, včetně uzavření příslušných smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami. Dojde tak k významným finančním úsporám, kdy nejsou výkony hrazeny třetím subjektům a naopak dochází k navýšení inkasa ze ZP za vlastní výkony laboratoří.



# NEMOCNICE NA FRANTIŠKU

Praha 1, Na Františku 847/8 110 00

## c. Personální stabilizace zdravotnického personálu nemocnice

Díky opětovnému získání akreditace Ministerstva zdravotnictví pro postgraduální výchovu lékařů v oboru interna, chirurgie, ortopedie, RTH, diabetologie a gastroenterologie se podařilo stabilizovat a navýšit potřebné počty lékařů. Stejně tak se podařilo připravit nové akreditace pro nelékařské zdravotnické pracovníky a pro nemocnice tak zajistit dostatečné počty vysoce kvalifikovaného nelékařského zdravotnického personálu. Dlouhodobě je tak zajištěn nezbytný odborný růst zdravotnického personálu nemocnice.

### ad III. Změny v managementu nemocnice

V rámci stabilizačních a úsporných opatření byl ukončen pracovní poměr s vedoucími pracovníky zodpovědnými za ekonomiku nemocnice a vykazování hrazené zdravotní péče, kteří byli spoluodpovědní za neutěšenou ekonomickou situaci nemocnice do roku 2017.

### ad IV. Provedení nových veřejných zakázek u vybraných klíčových dodavatelů nemocnice

V oblasti veřejných zakázek a nákupů byla v letech 2018 až 2021 zrealizována výběrové řízení na dodavatele zdravotnického materiálu, praní prádla, IT spotřebního materiálu, pojištění nebo energií za účelem výrazného snížení nákladů na provoz nemocnice. Příklady největších úspor:

#### 2018

- zdravotnický materiál – TEP - úspora 10,7 mil. Kč;
- servis praní prádla – úspora 804.000. Kč (u dosavadního dodavatele byly navíc výrazné problémy s kvalitou i termíny dodávek);i cenou plnění.

#### 2019

- pojištění majetku a odpovědnosti - úspora 5.100.000,- Kč (na 4 roky);
- kompletní servis prádla – 170.800,- Kč (na 4 roky);
- transfuzní přípravky a krevní deriváty – úspora 695.000,- Kč;
- zdravotnický a IT spotřební materiál – úspora 473.000,- Kč;

#### 2020

- zdravotnický materiál – 597.000,- Kč (2 roky);

#### 2021

- Získání finančních prostředků z evropských fondů (Evropský fond pro regionální rozvoj) ve výši 150 mil. Kč na vybavení nemocnice – REACT-EU.

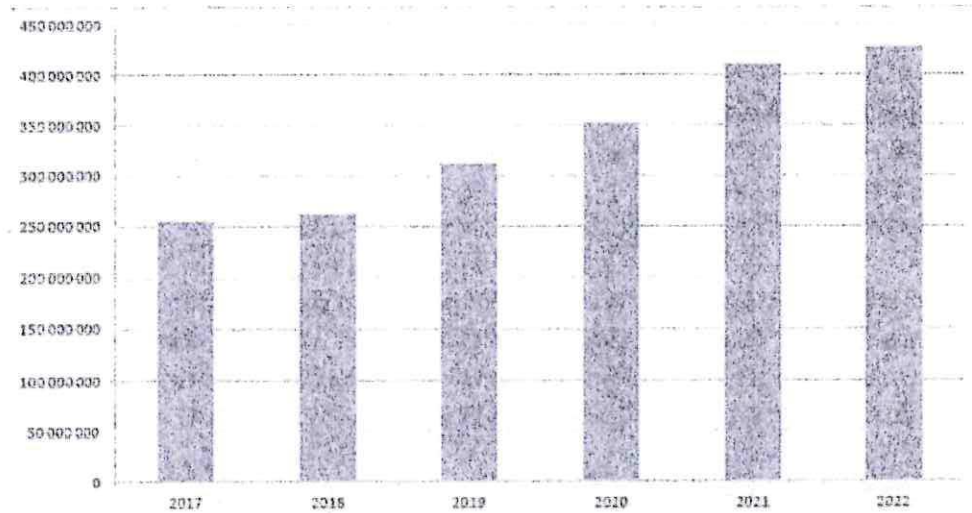
Závěrem bych rád zdůraznil, že účinek veškerých přijatých opatření byl snížen tíživou situací způsobenou pandemií COVID-19. K vyjádření NNF též připojuji též detailní grafický přehled tržeb NNF.

# NEMOCNICE NA FRANTIŠKU

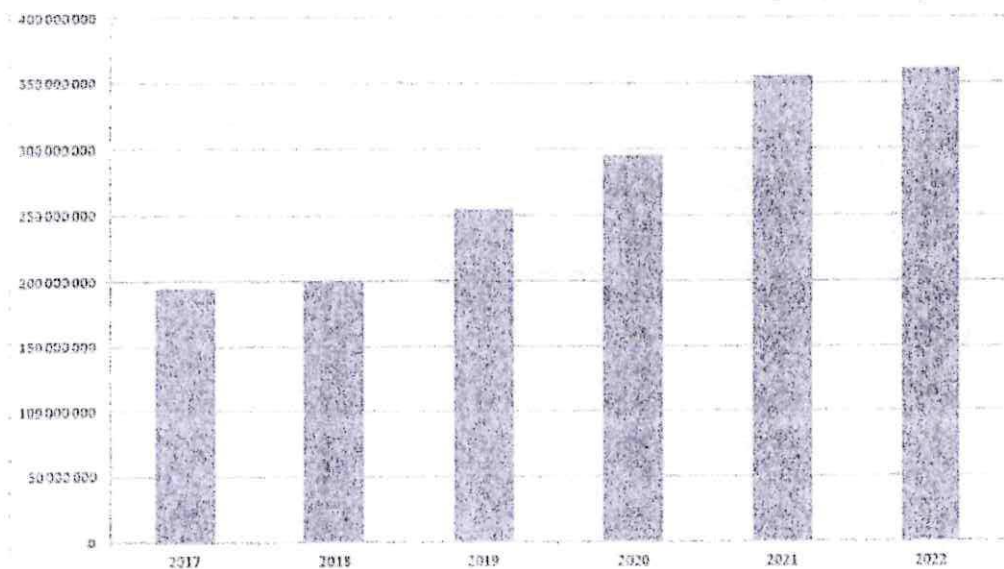
Praha 1, Na Františku 847/8 110 00

## PŘÍLOHA

2017	2018	2019	2020	2021	2022
255 364 378	261 704 149	312 076 658	351 761 044	410 025 981	426 722 126
Vlastní výnosy bez provozních dotací					



2017	2018	2019	2020	2021	2022
194 205 902	199 974 446	254 495 486	295 268 158	355 706 327	360 352 373
Tržby od zdravotních pojišťoven					



# NEMOCNICE NA FRANTIŠKU

Praha 1, Na Františku 847/8 110 00

2017	2018	2019	2020	2021
-22 075 565	1 409 355	20 658 907	14 257 780	10 532 009
Vyúčtování roku od zdravotních pojišťoven				

